

经营效率

连续 14 年获得国务院国资委
经营业绩考核 A 级

2020 年实现营业收入
5775 亿元

国之大事
知于心
万家灯火
践于行

困难挑战越大，越要深化改革，破除体制机制障碍，激发内生发展动力。

——2020 年政府工作报告

公司深入贯彻习近平总书记重要讲话精神，抓好“双统筹”、确保“双胜利”；坚持在大局下行动，把党中央重大决策部署转化为目标、任务和措施；准确把握经营政策的基本取向，千方百计稳住经营的基本盘，经营质量效益持续向好。



2020 年资产总额达
10125 亿元

世界 500 强排名位居
105 位



专栏 在危机中育先机 于变局中开新局

全球 经济低迷

2020年，全球经济格局深度调整，外部环境的不稳定不确定性大幅增加，世界面临着百年未有之大变局。新冠肺炎疫情全球大流行的冲击下，全球主要经济体陆续采取封锁措施，经济增速普遍下滑；能源电力增速趋缓，用电量的不确定性增大，传统业务效益增长空间有限。

中国 硬核发展

中国疫情防控取得显著成效，在宏观经济对冲政策的配合支持下，中国经济活动明显改善，生产、投资、消费渐次修复，经济发展“风景这边独好”。在这极不平凡的一年，中国经济交出了一份极不平凡的成绩单：全年国内生产总值（GDP）总量迈上100万亿元新台阶，中国成为全球唯一实现经济正增长的主要经济体，居民人均收入比2010年翻了一番。



金色油菜花包围着500千伏罗平变电站，千里之外的万家灯火由我们守护

南网 奋发有为

南方电网公司用全面、辩证、长远的眼光看待当前的经济形势，坚定和全国人民一起闯过难关、共克时艰的信心和决心，努力克服新冠肺炎疫情影响，深刻认识和切实履行发挥龙头带动作用的重大责任，以更加奋发有为的精神状态，把疫情造成的损失补回来。

全面深化改革

聚焦做强做优做大，以落实国企改革三年行动方案为抓手，年度改革任务全面完成。

加强风险防范

全面构建合规内控风险一体化管理体系，深入开展制度简明化工作，提升风险防控、规范化管理水平。

推进电力体制改革

电力体制改革继续走在全国前列，南方区域统一电力市场建设加快推进。

指标	2020年
公司整体资产负债率（%）	59.8
固定资产投资（亿元）	1216
售电量（亿千瓦时）	11068
营业收入（亿元）	5775
利税总额（亿元）	334
资产总额（亿元）	10125

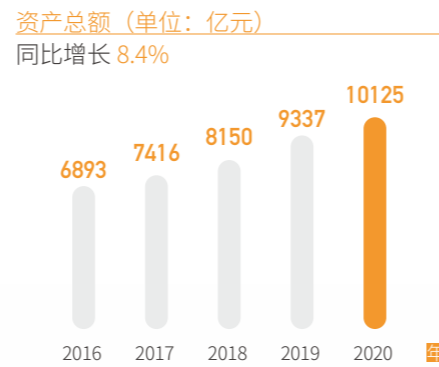
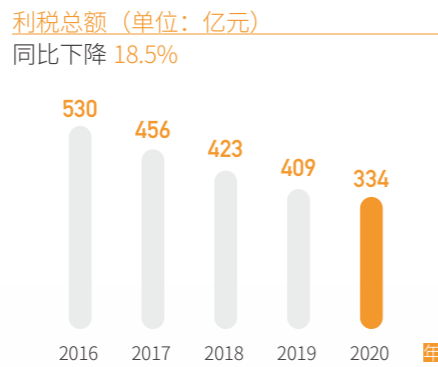
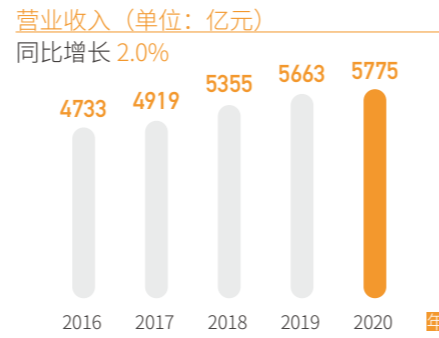
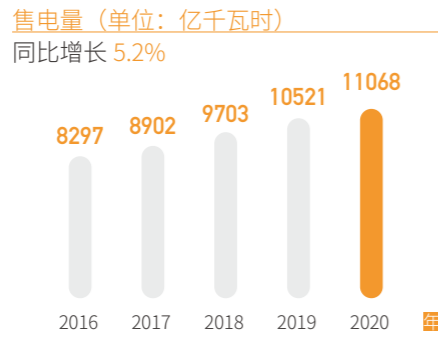


关键经营业绩

公司努力克服疫情影响，守住“保”的底线、筑牢“稳”的基础、保持“进”的态势，确保国有资产保值增值，以实际行动为国家经济建设和社会发展作出贡献。连续 14 年获得国务院国资委经营业绩考核 A 级，世界 500 强排名位居 105 位。

2020 年
整体资产负债率
59.8 %

固定资产投资
1216 亿元



全面深化改革

南方电网因改革而生、因改革而强。公司坚持市场化改革方向，大力推进电力体制改革；深入贯彻落实党中央、国务院关于实施国企改革三年行动的决策部署，持续推进“混改”“双百”“科改”等改革试点任务，不断激发企业发展活力。

深化电力体制改革

公司认真贯彻落实党中央、国务院关于深化电力体制改革的决策部署，电力体制改革走在全国前列，统一开放、主体多元、竞争有序的电力市场格局初步形成。

现货市场建设保持全国领先

南方区域现货市场建设全面启动，广东电力现货市场正式投入全月结算试运行，引领全国电力现货市场建设，为我国新一轮电力市场化改革的全面铺开提供技术支撑和实践经验。

优化交易机构股权结构

全面落实《关于推进电力交易机构独立规范运行的实施意见》(发改体改〔2020〕234号)有关要求，制定南方区域电力交易机构股权优化调整实施方案。广州电力交易中心成为全国首家完成234号文交易机构股份制改造要求的电力交易机构。

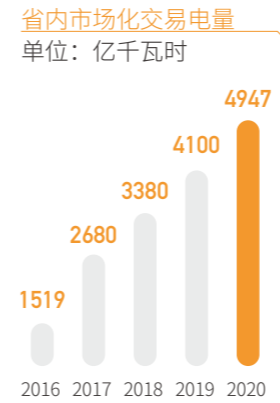


电力辅助服务市场建设

推进电力辅助服务市场建设，2020年，广西、海南、贵州电力调峰辅助服务市场先后启动结算试运行，是南方区域首批以市场化方式开展的省级电力调峰辅助服务交易品种。

增量配电改革

南方区域新增21个项目纳入第五批试点范围。前四批62个增量配电试点项目中，46个完成业主确定，43个完成配电区域划分，26个获得电力业务许可证，改革进展好于全国水平。



案例 南方区域统一电力交易平台在贵州试点运行

9月1日，南方区域统一电力交易平台（以下简称“统一交易平台”）在贵州试点运行，标志着南方区域统一电力市场建设迈出关键一步。

建设统一交易平台是贯彻落实国家能源局《关于推进电力交易机构独立规范运行的实施意见》的要求，是推进南方区域统一电力市场的重要支撑和推进南方电网数字化转型的重要举措。贵州电力交易中心是统一交易平台的首个试点单位，建设统一交易平台，将统一规范南方区域电力市场在市场注册、品种配置、市场结算、信用评价的建设，有利于促进资源更大范围优化配置，更好地服务市场、服务客户、服务经济发展。

澎湃电力助力贵州国内生产总值连续十年位居全国前列



推进国资国企改革

5家企业入选国企改革“双百行动”

改革任务共计 108 项
已完成 102 项

2家企业入选“科改示范行动”

41项年度任务均全面完成

公司坚决落实党中央、国务院各项改革决策部署，抓重点、补短板、强弱项，破除体制机制障碍，以改革建机制、推创新、促发展，推动公司高质量发展和战略转型。

中国特色现代企业制度建设取得实质性进展。以“一方案、一清单”为牵引，加快完善公司各级法人治理结构；探索丰富党组前置研究方式，授权体系基本建立；二级单位外部董事占多数的规范董事会建设全面推进、完成过半。

市场化经营机制建设进度显著加快。积极推行经理层成员任期制和契约化管理，“双百企业”“科改示范企业”经理层全面签订岗位聘任协议；加快建设职业经理人制度，新增两家单位落地实施；扎实推进薪酬优化，推动薪酬待遇向一线倾斜、向核心关键人才倾斜；分红激励继续扩面，新增 1 家科技型企业实施；南网能源公司首发上市，标志着公司自主打造 IPO 项目实现“零”的突破。

剥离企业办社会职能和解决历史遗留问题各项任务全面完成。厂办大集体改革提前超额完成国资委年度考核任务目标；退休人员社会化管理改革顺利完成主体工作；“三供一业”供电设施接收改造完成。

高质量完成“去机关化”专项整改。按照“立行立改”“全面整改”和“回顾总结”三个阶段，坚持公司总部和二级单位上下联动，聚焦七个方面突出问题，全面完成总部 25 项、二级单位 390 项整改任务。

服务区域经济发展

公司积极推动各项改革举措落地落实，实现区域资源优化配置，助力南方区域经济社会持续健康发展。

广东

服务粤港澳
大湾区建设



加强电网建设，构筑开放、多元、互动、高效的能源供给和服务平台，助力清洁低碳、安全高效能源体系构建，支撑粤港澳大湾区现代化经济体系发展和智慧城市群建设。

2020 年每一度电支撑的
GDP 产出

12 元

广西

打造面向东盟
的国际大通道



与广西壮族自治区人民政府持续加强合作，助力广西理顺地方电网管理体制，推动解决“一省多网”问题，稳步提升当地电能质量和供电服务能力，为“建设壮美广西 共圆复兴梦想”贡献南网力量。

2020 年每一度电支撑的
GDP 产出

10.94 元

云南

打好“绿色
能源牌”



加强云南清洁水电外送，加快推动云贵水火互济；通过“顺易充”实现云南省与全国不同充电设施网络之间的互联互通，助力绿色能源成为云南省第一大产业，为美丽云南增绿减污。

2020 年每一度电支撑的
GDP 产出

12.11 元

贵州

打赢脱贫
攻坚战



全力服务贵州高质量打赢脱贫攻坚战，助力贵州农业农村现代化建设，提供坚强的供电保障，更好地服务贵州经济社会发展。

2020 年每一度电支撑的
GDP 产出

11.24 元

海南

打造海上丝绸
之路桥头堡



全面深化改革开放，海南电网提升三年行动计划圆满收官，全国首个智能电网示范省“新三年”建设实现良好开局，助力海南自贸港建设。

2020 年每一度电支撑的
GDP 产出

15.28 元

深圳

建设先行
示范区



在加快推进“新基建”中主动担当作为，在全力开展自主创新中勇于走在前列，推进深圳世界一流智能电网建设，助力深圳成为竞争力、创新力、影响力卓越的全球标杆城市。

2020 年每一度电支撑的
GDP 产出

28.14 元

注：一度电支撑 GDP 产出 = GDP / 全社会用电量；根据公司业务实际，广东数据是剔除深圳数据后计算。

万家灯火的背后
每个人都了不起

全面谋划、周密部署公司 改革三年行动

为深入贯彻落实党中央、国务院关于实施国企改革三年行动的决策部署，全面承接、结合实际制定《南方电网公司改革三年行动实施方案(2020-2022年)》，提出 11 个方面、55 条、180 项改革举措。公司进一步组织召开改革推进大会，推广公司系统各单位改革经验成果，提高认识、压实责任、狠抓落实，用 3 年时间深化改革，全面落实各项改革任务。到 2022 年，公司将基本具备具有全球竞争力的世界一流企业显著特征，在若干重要领域跻身世界一流行列。

筑牢发展基石

公司坚持打基础利长远，全面构建合规内控风险一体化管理体系，提升风险防控、规范化管理水平，夯实稳健经营基础。

依法合规运营

公司高度重视企业合规管理工作，积极防范廉洁风险和重大经营风险，营造浓厚的法治建设氛围，为公司持续健康发展保驾护航。

党风廉政建设

保持惩治腐败的高压态势，一体推进“三不”体制建设、监督“五项机制”有效运转，打好整治群众身边不正之风和腐败问题“扫雷”行动决胜战，健全廉洁风险防控机制。

立案审查
400件

给予党纪政纪处分
514人

审计监督

推进审计标准化建设、全流程管控，结合疫情防控要求抓好审计项目的组织实施，提高审计整改层次，促进审计成果运用，形成审计管理闭环。

2020 年开展审计项目
559项

促进增收节支
5.49亿元

依法治企

积极推进法治建设工作，持续强化三项审核，法治工作定位更加全局、体系更加健全、工作更高质量，为全面谋划“十四五”并推动法治能力达到世界一流奠定坚实的基础。全年全网重大经营决策、经济合同、规章制度、法律审核率保持 100%。

2020 年，法律案件胜诉率达 **93.85%**
挽回经济损失 **6.68** 亿元

2020 年，开展法律培训覆盖 **8.7** 万人次
内外法治宣传活动覆盖 **38** 万人次

践行管理创新

公司级管理创新成果

公司持续推动管理创新，提升企业治理能力，健全完善与现代化经济体系相适应的管理体系，建设具有全球竞争力的世界一流企业。

一等奖 **11** 项

二等奖 **20** 项

优化制度体系

开展制度简明化工作，紧扣建设中国特色现代企业制度，围绕“体系清晰、制度简明、执行到位”三大目标，完善制度体系，压缩制度数量，精简制度文本，重塑业务流程，提升制度实效，切实解决公司制度中存在的突出问题，不断提升公司治理能力。



财务数字化转型

开展计划与财务数字化转型的“2345”行动，把围绕电网管理平台（计划财务域）和战略运行管控平台两个平台建设作为推进公司计划财务数字化转型的重要支撑。通过两大平台推进数字技术与电网计划财务业务的深度融合，支撑公司经营业务创新发展，推动管理服务水平提升。

升级管理工具

组织完善指标体系和应用逻辑，修编印发《南方电网公司指标库（2020年版）》，共停用指标 160 项，新增指标 87 项，初步构建各部门管理职责更加清晰、指标应用分类更加科学的指标体系，为支撑和保障公司战略管控，推动各业务和层级的指标应用与管理信息化奠定基础。



云南电网公司开展第八届“云电法治周”系列活动

案例 公司多项成果荣获 2020 年度电力企业管理创新论文大赛大奖

电力企业管理创新论文大赛大奖

特等奖 **2** 项

一等奖 **9** 项

在由《企业管理》杂志社举办的“2020 年度电力企业管理创新论文大赛”上，公司系统多项管理创新成果荣获大奖，取得该项赛事的重大突破。其中广东电网公司黄妙红、黄玉昆完成的“以服务价值增值为导向的数字化审计管理”，深圳供电局冯悦波、辛旭武完成的“供电企业班组整体提升的评价模型和评价方法”两项成果荣获大赛特等奖。超高压公司、云南电网公司、海南电网公司、调峰调频公司、南网能源院、南网科研院等单位在供应链管理、安全生产、财务管理、党建生产深度融合、数字化转型、配网建设、风险管理等领域共有 9 项成果荣获大赛一等奖。

驱动转型升级

公司在聚焦主责主业的基础上优化调整业务布局，稳中有进，加快转型升级步伐。深化改革、抢抓机遇，形成管制、新兴、金融、国际、共享服务五大战略业务同向发力的良好态势。

新兴业务

公司牢牢把握“新基建”发展机遇，优化战略性新兴产业布局，聚焦新技术新业态新模式，加快产业孵化步伐，推动存量资产盘活发展。公司新兴业务布局新能源、节能环保、智能电网、新一代信息技术、电动汽车等 12 大业务领域、29 类产业、52 个行业。

- ◆ 加速互联网服务业务发展，加快布局新一代电商平台、商旅服务、智慧工程、双创平台等业务。南网商城累计撮合交易逾 60 亿元，个人商城获评“2020 全国公共采购年度十佳电子化采购平台”。
- ◆ 加强科技成果转化及知识产权运营能力培育，打造创业孵化、成果转化、科技投融资及知识产权运营“四个平台”。南网商城科创专区上架产品 102 项，订单合同额 4200 万元，专区首次实现跨省交易。
- ◆ 推动存量资产资源盘活发展，加快公司系统物业管理业务整合发展。2020 年，公司累计盘活存量土地 133 万平方米、存量物业 16 万平方米，一批重点存量土地盘活项目积极有序推进。

金融业务

公司主动融入国家区域协调发展战略，以项目为载体，持续拓展金融业务，深化产融结合，推动共享共赢。

- ◆ 发起设立南网能创、海南绿行等产业基金，聚焦能源电力、信息科技、新基建等领域，助力能源电力产业链发展。
- ◆ 全面推广投标保证险，扩大保险保函替代保证金比例。全年为上游供应商释放保证金约 11 亿元，有效缓解供应商资金压力，改善营商环境。

国际业务

公司高度重视国际业务发展，积极落实国家“一带一路”倡议，充分利用公司地缘、区位优势，推进与周边国家和地区的电网互联互通和电力贸易。

中老铁路供电项目施工全线展开

2020 年 3 月 18 日，中老铁路老挝段外部供电项目输电线路工程 4 个标段全线完成首个电力铁塔基础浇筑，标志着中老铁路供电项目施工进入全线实施阶段。

中老签署协议共建老挝输电网

2020 年 9 月 1 日，公司与老挝国家电力公司在老挝万象签署股东协议，双方共同出资组建老挝国家输电网公司（EDLT），标志着中老两国在输电网领域开展互利共赢合作迈出了实质性步伐。



中老铁路供电项目有序推进建设

档案

推动共建“一带一路”高质量发展

公司秉持“立足主业、立足周边”的理念，坚持“一主两翼、国际拓展”的产业发展布局，积极践行“一带一路”倡议，发挥独特地缘、区位优势，加强与澜湄五国（缅甸、老挝、泰国、柬埔寨、越南）等周边国家互联互通，实现互利共赢。

与周边国家互联互通

14 回 110 千伏及以上输电线路

620 亿千瓦时交易电量

“一带一路”南网足迹

- ◎ 2008 公司电力进口贸易正式开始
缅甸瑞丽江一级水电站投产
- ◎ 2013 老挝南塔河一号水电站项目正式奠基
- ◎ 2014 举办首届周边国家电力企业高峰会
- ◎ 2015 越南永新燃煤电厂一期 BOT 项目正式开工
老挝北部电网 EPC 项目投产运行
- ◎ 2018 老挝南塔河一号水电站项目三台机组全部投产发电
越南永新燃煤电厂一期 BOT 项目两台机组全部投入商业运行
- ◎ 2019 菲律宾 MVIP 直流输电项目主体工程全面开工



越南永新燃煤电厂一期 BOT 项目